

Flexible Schichtplangestaltung in der Produktion

100% Praxis.
Sofort umsetzbar.

✓ bedarfsgerecht ✓ agil ✓ innovativ

Im Fokus:

- Schicht-, Dienst- und Einsatzpläne anforderungsgerecht gestalten
- Unter- wie Überbesetzungen mit gezielten Instrumenten vermeiden
- Optimale Schichtsysteme zur Begleitung digitaler Prozesse erstellen
- Gestaltungsempfehlungen für Arbeitszeit- und Langzeitkonten nutzen
- Einhaltung aktueller arbeitsrechtlicher Bestimmungen sicherstellen
- Geschäftsleitung, Führungskräfte und Betriebsrat angemessen einbeziehen

Praxisvorträge von denen Sie profitieren:

- Einführung von Ergo-Schichtmodellen und begleitende Maßnahmen bei der Volkswagen AG
- Einführung eines 12-Stunden-Schichtsystems bei der Philip Morris Manufacturing GmbH

Ihr Arbeitszeitexperte:



Dr. Andreas Hoff
DR. HOFF
ARBEITSZEITSYSTEME

Exklusiv aus der Praxis:



Thorsten Goede
Volkswagen AG



Dieter Rennert
Philip Morris Manufacturing GmbH

Begeisterte Teilnehmer über das Seminar:

- ✓ „Das Training vermittelte tiefgreifendes Know-How und dies äußerst praxisnah mit zusätzlich inspirierenden Gast-Vorträgen.“ S.F. Russmeyer, Lufthansa Technik AG
- ✓ „Sehr gute Vorbereitung für die Einführung und Verfeinerung eines Schichtsystems!“ L. Kemper, Allied Vision Technologies GmbH

Ihr Termin:

2. und 3. Juli 2018 in München

Hoher Lernerfolg durch
begrenzte Teilnehmerzahl!


MANAGEMENT CIRCLE®
BILDUNG FÜR DIE BESTEN

Melden Sie sich jetzt an! Ihre Telefon-Hotline: + 49 6196 4722-700

So gestalten Sie Schichtpläne flexibel und zeitgemäß



Ihr Seminarleiter:
Dr. Andreas Hoff, **DR. HOFF ARBEITSZEITSYSTEME**, Potsdam

Empfang mit Kaffee und Tee **ab 8.45 Uhr**

9.30 Begrüßung durch den Seminarleiter

- Kurze Vorstellungsrunde
- Darstellung des geplanten Seminarinhalts und Abgleich mit Ihren Erwartungen als Teilnehmer

9.45 Die Herausforderungen in Zeiten der Digitalisierung

- Fachkräftemangel – und wenig attraktive Arbeitszeitsysteme im Schichtbetrieb
- Alternde Belegschaften
- Zunehmende Flexibilitätsanforderungen von Kunden und Mitarbeitern
- Differenzierte Arbeitszeitdauern und -verteilungen statt Einheits-Systeme
- Warum Digitalisierung und Arbeit 4.0 zu mehr Schichtarbeit führen kann

10.30 Die wichtigsten Instrumente im Überblick

- Schicht- und Einsatzplanung kombinieren
- Möglichkeiten zur Bewältigung kurzfristigen Personalausfalls
- Selbstgestaltungs-Optionen für die Mitarbeiter

11.15 Kaffee- und Teepause

11.30 Die wichtigsten rechtlichen Rahmenbedingungen

- Höchstarbeitszeiten, Mindestpausen- und -ruhezeiten sowie Grenzen der Sonn- und Feiertagsarbeit gemäß Arbeitszeitgesetz
- Tarifvertragliche Bestimmungen zur Schichtarbeit – am Beispiel des MTV Chemische Industrie und des bayerischen Metall-Tarifvertrags
- Arbeitsbereitschaft, Bereitschaftsdienst, Rufbereitschaft: diese Instrumente sinnvoll nutzen
- Reichweite der Mitbestimmung
- Die zeitliche Bewertung von Ausfallzeiten: Ausfall- oder Durchschnittsprinzip?
- Die Ermittlung des Urlaubsanspruchs bei ungleichmäßiger Verteilung der Arbeitszeit

12.15 Der Weg zum flexiblen Schichtsystem – Teil I

- Ermittlung des Personalbedarfs als Grundlage – mit und ohne Berücksichtigung von Ausfallzeiten
- Entscheidung über die Zahl der Schichtteams: „große“ oder „kleine“ Teams?
- Schichtplan-Entwicklung unter Berücksichtigung des demografischen Wandels und arbeitswissenschaftlicher Empfehlungen
- Grundverteilung der Vertragsarbeitszeiten als Basis der Führung von Arbeitszeitkonten

13.00 Business Lunch

14.15 Einführungen von Ergo-Schichtmodellen und begleitende Maßnahmen in der Volkswagen AG

- Hintergrund der Einführung
- Wissenschaftliche Begleitung
- Vor- und Nachteile
- Erfahrungen mit Dauernachtschicht
- Auszug begleitender Maßnahmen – z. B. VW-Check-Up, Einsatz von Ergotherapeuten in der Fertigung



Thorsten Goede
Personal Marke Volkswagen,
Volkswagen AG,
Wolfsburg



15.30 Kaffee- und Teepause

15.45 Der Weg zum flexiblen Schichtsystem – Teil II

- Optionen der Flexibilisierung von Schichtsystemen, insbesondere:
 - Ab- und Ansage von Schichten
 - Einsatz von „Dispo-Schichten“
 - Einbau von „Zeitfenstern“
 - Zeitweise kollektive und/oder individuelle Arbeitszeitverlängerung bzw. -verkürzung
- Gleitzeit und „Vertrauensarbeitszeit“ auch im Schichtbetrieb?!?
- Die Integration von nachtschichtuntauglichen Mitarbeitern

17.15 Zusammenfassung und Gelegenheit für Ihre noch offenen Fragen

ca. 17.30 Ende des ersten Seminartages, anschließend Get-together

Leitfaden für die Umsetzung neuer Schichtsysteme in der Praxis

Ihr Seminarleiter:
Dr. Andreas Hoff

9.00 Spezielle Schichtsysteme

- Dauer- statt Wechselschicht – speziell nachts und am Wochenende
- Schichtsysteme für den Saisonbetrieb
- 12-Stunden-Systeme
- Optimale Begleitung digitalisierter Prozesse

10.30 Kaffee- und Teepause

10.45 Einführung eines 12-Stunden-Schichtsystems bei Philip Morris

- Schilderung der Ausgangssituation – warum das Schichtsystem umgestellt werden sollte
- Vorgehen und Kriterien bei der Auswahl und Einführung des neuen Schichtsystems
- Rückblick: 8 Jahre im 7-Tage-Modell – pro und contra



Dieter Rennert
Manager Environment
Health Safety & Security,
Philip Morris Manufacturing GmbH,
Berlin



12.30 Business Lunch

13.45 Arbeitszeitkonten und Langzeitkonten (Wertguthaben)

- Rechtssichere Abgrenzung
- Warum Arbeitszeitkonten im Schichtbetrieb unverzichtbar sind
- Gestaltungsempfehlungen für Arbeitszeitkonten: Ampel-Steuerung als Grundprinzip
- Arbeitszeit-Puffer zur Absicherung bei Beschäftigungseinbrüchen
- Wertguthaben im Schichtbetrieb: pro und contra

15.30 Kaffee- und Teepause

15.45 Hinweise zur Einführung und Fortentwicklung von Schichtsystemen

- Immer wieder die betrieblich passende Lösung finden
- Geschäftsleitung, Führungskräfte, Mitarbeiter, Betriebsrat – wen, wann, wie beteiligen?
- Typische Widerstände – und der Umgang hiermit
- Unter welchen Umständen der Einsatz professioneller Einsatzplanungs-Software Sinn macht

17.15 Schlussrunde mit der Möglichkeit, offen gebliebene oder vertiefende Fragen zu stellen

ca. 17.30 Ende des Seminars

Ihre Learnings:

- Sie lernen, **Planungsfallen** zu vermeiden
- Sie entwickeln **wirtschaftliche Schichtpläne** zum besseren Umgang mit Krisen
- Sie erhalten **Lösungswege** zu schwierigen Fragen der Schichtplangestaltung z. B. bei Nachtschicht-unverträglichkeit

Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten:

- Perfekte Mischung aus **Theorie** und **Praxis**
- Erfahrener **Arbeitszeit-Experte** als Seminarleiter
- Wertvolle **Tipps** für Ihre tägliche Arbeit
- Intensive **Diskussionsrunden** mit dem Experten und den Praxis-Referenten

Get-together

Ausklang des ersten Seminartages in informeller Runde. **Management Circle** lädt Sie zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit dem Seminarleiter und den Teilnehmern.

Thorsten Goede

ist Fachreferent im Bereich Personalstrategie und Tarif bei der **Volkswagen AG** in Wolfsburg und Experte für Arbeitszeit. Schwerpunkte seiner Tätigkeit umfassen diverse Personalprojekte wie Mobile Arbeit, HR Compliance oder die Einführung von Ergo-Schichtmodellen. Davor war Thorsten Goede als Fachreferent für das Personalwesen im VW-Werk Braunschweig tätig. Thorsten Goede ist Diplom-Gesundheitswirt.

Dr. Andreas Hoff

ist einer der führenden deutschen Arbeitszeitberater und Inhaber des Beratungsunternehmens **Dr. Hoff Arbeitszeitsysteme** in Potsdam. In mehr als 30 Jahren hat er über 2.000 einschlägige Beratungsprojekte quer durch die Branchen und Betriebsgrößen persönlich begleitet. Er hat viele hundert Vorträge und Seminare gehalten und ist Autor von mehr als 250 Fachveröffentlichungen. Er wurde von der Zeitschrift personalmagazin als einer der 40 führenden Köpfe des deutschen Personalwesens benannt.

Dieter Rennert

ist als Manager Environment Health Safety & Security (EHS & S) bei der **Philip Morris Manufacturing GmbH** in Berlin tätig. Dieter Rennert begann seine Karriere bei der Philip Morris GmbH in München im Jahre 1995 als Projekt Ingenieur. Danach durchlief er mehrere Stationen im selben Unternehmen in Berlin vom Supervisor Primary & Facility Management, über den Manager Engineering, Manager Primary bis zur jetzigen Position. Zuvor war der Maschinenbauingenieur bei der EADS als Gruppenleiter beschäftigt.

Weitere Teilnehmerstimmen zum Seminar

- ✓ „Jederzeit weiter zu empfehlen, sehr viel Input und effektive Systeme kennen gelernt.“
- ✓ „Hoch interessante, vielschichtige Thematik mit vielen neuen Erkenntnissen.“
- ✓ „Inhaltlich umfassend. Möglichkeit eigene Beispiele zu diskutieren.“
- ✓ „Sehr komplexes Thema wird vollumfänglich dargestellt, ein Kompendium für jede Führungskraft, die einen Schichtbetrieb leitet.“
- ✓ „Kompetenter Referent mit Praxisbezug. Geht auf die Bedürfnisse der Teilnehmer ein.“
- ✓ „Top organisiert, in einer top Location. Inhalte wurden sehr gut vermittelt. Mir wurden einige neue Denkanstöße gegeben.“
- ✓ „Zeigt viele Praxisbeispiele und regt zur Umsetzung an. Zeigt einfach andere gute Wege auf, welche in der Praxis erprobt sind. Empfehlenswert!“
- ✓ „Erfahrener Referent mit vielen Beispielen aus der Praxis.“

Bitte beachten Sie auch unsere Veranstaltung:

Digitalisierung im Personalmanagement

8. und 9. Mai 2018 in München
19. und 20. Juni 2018 in Düsseldorf
24. und 25. Juli 2018 in Frankfurt/M.

Nähere Informationen gibt Ihnen **Eberhard Bergmann**,
Tel.: 0 61 96/47 22-800, Fax: 0 61 96/47 22-888,
E-Mail: kundenservice@managementcircle.de



Personal-Blog

Immer up-to-date:
News und Trends zu Personal Themen!

Jetzt folgen!  [@persona_circle](http://www.management-circle.de/personal/blog)

AUCH ALS INHOUSE TRAINING

So individuell wie Ihre Ansprüche – Inhouse Trainings nach Maß!
Zu diesen und allen anderen Themen bieten wir auch firmeninterne Schulungen an. Ihre Vorteile: Kein Reiseaufwand – passgenau für Ihren Bedarf – optimales Preis-Leistungsverhältnis!
Ich berate Sie gerne und erstelle Ihnen ein individuelles Angebot. Rufen Sie mich an.



Malena Palinski
Tel.: +49 6196 4722-932
E-Mail: malena.palinski@managementcircle.de
www.managementcircle.de/inhouse



Sind Sie mit Ihrem Schichtsystem auf dem neusten Stand?

Moderne, flexible Schichtsysteme sind das wichtigste Hilfsmittel einer **Personaleinsatzplanung in Zeiten von Digitalisierung und Agilität**. Unser Seminar bietet Ihnen die optimale Unterstützung bei der Entwicklung Ihres individuellen Schichtsystems.

So können Sie für Ihren Betrieb gewährleisten, dass zu jedem Zeitpunkt genau die benötigte Anzahl von Mitarbeitern mit der jeweils erforderlichen Qualifikation zur Verfügung steht. Außerdem eröffnet es auch den Mitarbeitern Gestaltungsmöglichkeiten. Ohne derartige Individualisierungs-Optionen wird es in Zukunft noch schwerer, qualifizierte Fachkräfte für den Schichtbetrieb zu gewinnen.

Was Sie hier lernen

Die Arbeitszeitexperten zeigen Ihnen, wie Sie

- **Schichtsysteme** bedarfsgerecht **flexibilisieren**.
- **Nacht- und Wochenendschichten** gestalten sowie **nachtschichtuntaugliche Mitarbeiter mit einbeziehen**.
- die **rechtlichen Rahmenbedingungen** ordnungsgemäß berücksichtigen.
- **alternde Schichtbelegschaften** effektiv einsetzen.
- bei Bedarf **Langzeit- und Lebensarbeitszeitkonten** implementieren.
- mit **Zykluskonten** Beschäftigungseinbrüche abfedern.
- einen reibungslosen **kontinuierlichen Betrieb** 7 Tage und 24 Stunden **ermöglichen**.

Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.

Katharina Schmidt



Katharina Schmidt

Projektmanagerin

Tel.: +49 6196 4722-621

E-Mail: katharina.schmidt@managementcircle.de

Ihre Vorteile auf einen Blick:

Absolute Experten:

Sie werden von anerkannten und erfahrenen Referenten aus der Arbeitszeitberatung und Unternehmenspraxis trainiert, die sich als ausgezeichnete Wissensvermittler bereits erfolgreich in Management Circle-Seminaren bewährt haben. Umfangreiches Wissen in der Gestaltung von Betriebszeit und Schichtplänen wird direkt an Sie weitergegeben.

Hohe Praxisrelevanz:

Die Seminarinhalte werden durch Beispiele und wertvolle Erfahrungsberichte aus der Praxis ergänzt. Sie erhalten viele Tipps zur Gestaltung und Entwicklung Ihres individuellen Schichtsystems. Es ist ausreichend Zeit für Ihre persönlichen Fragestellungen.

Intensives Networking:

Nutzen Sie den branchenübergreifenden Erfahrungsaustausch mit Experten und Fachkollegen und knüpfen Sie wertvolle Kontakte. Bauen Sie so Ihr Experten-Netzwerk aus.

Umfangreiche Arbeitsunterlagen:

Detaillierte Seminarunterlagen inkl. Checklisten machen jedes Mitschreiben für Sie entbehrlich und werden Sie im Tagesgeschäft unterstützen.

Exklusive Praxisberichte:

Erfahren Sie mehr über Einführung von Ergo-Schichtmodellen und begleitenden Maßnahmen bei der Volkswagen AG und die Einführung eines 12-Stunden-Schichtsystems bei der Philip Morris Manufacturing GmbH.

Ihre Fragen vorab:

Damit sich unsere Experten noch gezielter auf Ihre Fragen vorbereiten können, erhalten Sie ca. zwei Wochen vor Seminarbeginn einen Fragebogen, in dem Sie uns Ihre spezifischen Schwerpunkte übermitteln können. Wir leiten diese dann an die Referenten weiter. So stellen wir sicher, dass die für Sie relevanten Themen intensiv behandelt werden.

Wer sollte teilnehmen?

- Leiter, leitende und spezialisierte Mitarbeiter der **Personalplanung, Personalbedarfs- und -einsatzplanung, Tarifwesen und Vergütung**
- Führungskräfte aus der **Organisationsentwicklung**
- **Arbeitszeitspezialisten**
- **Werksleiter, Betriebsleiter, Produktionsleiter und Fertigungsleiter**
- **Betriebsräte**

3 gute Gründe, sich noch heute anzumelden

- 1 Sie lernen **Ziele** und **Instrumente** moderner Schichtplangestaltung kennen.
- 2 Sie erhalten viele **praktische Tipps** zur Gestaltung und Entwicklung Ihres **individuellen Schichtsystems**.
- 3 Sie informieren sich über die **aktuellen arbeitszeitgesetzlichen und tarifvertraglichen Rahmenbedingungen**.

Termin und Veranstaltungsort

2. und 3. Juli 2018 in München

Hotel Insel Mühle München, Von-Kahr-Straße 87, 80999 München
Tel.: +49 89 810 11 20, Fax: +49 89 812 05 71
E-Mail: hotel@inselmuehle.com

Für unsere Seminarteilnehmer steht im Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor.

Mit der Deutschen Bahn ab € 99,- zur Veranstaltung.
Infos unter:

www.managementcircle.de/bahn



Über Management Circle



Als anerkannter Bildungspartner und Marktführer im deutschsprachigen Raum vermittelt Management Circle **WissensWerte** an Fach- und Führungskräfte. Mit seinen 200 Mitarbeitern und jährlich etwa 3000 Veranstaltungen sorgt das Unternehmen für berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Weitere Infos zur *Bildung für die Besten* erhalten Sie unter www.managementcircle.de

Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für das zweitägige Seminar beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken, Get-together und der Dokumentation € 1.995,-. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass**. Bis zu vier Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren. Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

Flexible Schichtplangestaltung in der Produktion

Ich/Wir nehme(n) teil am:

4500

2. und 3. Juli 2018 in München

07-85839

1

Name/Vorname

Position/Abteilung

2

Name/Vorname

Position/Abteilung

3

Name/Vorname

Position/Abteilung

Firma

Straße/Postfach

PLZ/Ort

Telefon/Fax

@

E-Mail

Datum

Unterschrift

Ansprechpartner/in im Sekretariat:

Anmeldebestätigung bitte an:

Abteilung

Rechnung bitte an:

Abteilung

Mitarbeiter: BIS 100 100-200 200-500 500-1000 ÜBER 1000

Datenschutzhinweis

Die Management Circle AG und ihre Dienstleister (z. B. Lettershops) verwenden die bei Ihrer Anmeldung erhobenen Angaben für die Durchführung unserer Leistungen und um Ihnen Angebote zur Weiterbildung auch von unseren Partnerunternehmen aus der Management Circle Gruppe per Post zukommen zu lassen. Unsere Kunden informieren wir außerdem telefonisch und per E-Mail über unsere interessanten Weiterbildungsangebote, die den vorher von Ihnen genutzten ähnlich sind. Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke selbstverständlich jederzeit gegenüber Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn, unter datenschutz@managementcircle.de oder telefonisch unter + 49 6196 4722-500 widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen.

Anmeldung/Kundenservice

Telefon: **+49 6196 4722-700**

Fax: **+49 6196 4722-999**

E-Mail: **anmeldung@managementcircle.de**

Internet: **www.managementcircle.de/07-85839**

Postanschrift: **Management Circle AG
Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.**

Telefonzentrale: **+49 6196 4722-0**

