

Flexible Schichtplangestaltung in der Produktion

✓ bedarfsgerecht ✓ agil ✓ innovativ

Im Fokus

- Schicht-, Dienst- und Einsatzpläne anforderungsgerecht gestalten
- Unter- wie Überbesetzungen im Schichtplan gezielt vermeiden
- Optimale Schichtsysteme zur Begleitung digitaler Prozesse erstellen
- Gestaltungsempfehlungen für Arbeitszeit- und Langzeitkonten nutzen
- Einhaltung aktueller arbeitsrechtlicher Bestimmungen sicherstellen
- Geschäftsführung, Führungskräfte, Betriebsrat und Mitarbeiter angemessen einbeziehen

Praxisvorträge von denen Sie profitieren

- ✓ Einführung von Ergo-Schichtmodellen und begleitende Maßnahmen bei der Volkswagen AG
- ✓ Verbindliche Flexibilität: Von der 5-Tage- zur 7-Tage-Woche bei der Delfort Group

Ihr Arbeitszeitexperte



Dr. Andreas Hoff
Dr. Hoff Arbeitszeitsysteme

Exklusiv aus der Praxis



Thorsten Goede
Volkswagen AG



André Bomm
Delfort Group

Begeisterte Teilnehmer über das Seminar

- ✓ „Sehr informativ. Neue Denkanstöße bekommen. Austausch mit anderen Betrieben möglich.“
- ✓ „Eine Vielfältigkeit an Themen!“

Bitte wählen Sie Ihren Termin

26. und 27. August 2021 in München

20. und 21. September 2021 in Frankfurt/M.

18. und 19. Oktober 2021 in Köln



Für Ihre Sicherheit
Täglich kostenfreie
Corona-Selbsttests

MANAGEMENTCIRCLE®
BILDUNG FÜR DIE BESTEN

Melden Sie sich jetzt an! www.managementcircle.de/M04235

So gestalten Sie Ihre Schichtpläne flexibel und zeitgemäß



Ihr Seminarleiter

Dr. Andreas Hoff, **Dr. Hoff Arbeitszeitsysteme**, Potsdam

Empfang mit Kaffee und Tee **ab 8.45 Uhr**

9.30 Begrüßung durch den Seminarleiter

- Kurze Vorstellungsrunde
- Darstellung des geplanten Seminarinhalts und Abgleich mit Ihren Erwartungen als Teilnehmer

9.45 Herausforderungen in Zeiten der Digitalisierung

- Fachkräftemangel und wenig attraktive Arbeitszeitsysteme im Schichtbetrieb
- Alternde Belegschaften
- Zunehmende Flexibilitätsanforderungen von Kunden und Mitarbeitern
- Differenzierte Arbeitszeitdauern und -verteilungen – z. B. auf Grund von Brückenteilzeit
- Warum Digitalisierung und Arbeit 4.0 zu mehr Schichtarbeit führen können

10.30 Die wichtigsten Instrumente im Überblick

- Schicht- und Einsatzplanung kombinieren
- Möglichkeiten der Bewältigung kurzfristigen Personalausfalls
- Selbstgestaltungsoptionen für die Mitarbeiter

11.15 Kaffee- und Teepause

11.30 Rechtliche Rahmenbedingungen

- Höchstarbeitszeiten, Mindestpausen- und -ruhezeiten sowie Grenzen der Sonn- und Feiertagsarbeit gemäß Arbeitszeitgesetz
- Tarifvertragliche Bestimmungen zur Schichtarbeit – am Beispiel MTV Chemische Industrie
- Arbeitsbereitschaft, Bereitschaftsdienst, Rufbereitschaft: Diese Formen sinnvoll nutzen
- Reichweite der Mitbestimmung
- Die zeitliche Bewertung von Ausfallzeiten: Ausfall- oder Durchschnittsprinzip?
- Die Ermittlung des Urlaubsanspruchs bei ungleichmäßiger Verteilung der Arbeitszeit

12.15 Der Weg zum flexiblen Schichtsystem – Teil I

- Ermittlung des Personalbedarfs als Grundlage – mit und ohne Berücksichtigung von Ausfallzeiten
- Entscheidung über die Zahl der Schichtteams – „Große“ oder „kleine“ Teams?
- Schichtplanentwicklung unter Berücksichtigung des demografischen Wandels und der arbeitswissenschaftlichen Empfehlungen
- Grundverteilung der Vertragsarbeitszeiten als Basis der Führung von Arbeitszeitkonten

13.00 Business Lunch

14.15 Einführungen von Ergo-Schichtmodellen und begleitende Maßnahmen in der Volkswagen AG

- Hintergrund der Einführung
- Wissenschaftliche Begleitung
- Vor- und Nachteile
- Erfahrungen mit Dauernachtschicht
- Begleitender Maßnahmen – z. B. VW-Check-Up, Einsatz von Ergotherapeuten in der Fertigung



Thorsten Goede
Personal Marke Volkswagen,
Volkswagen AG,
Wolfsburg



15.30 Kaffee- und Teepause

15.45 Der Weg zum flexiblen Schichtsystem – Teil II

- Komplexität durch Flexibilisierung reduzieren
- Optionen der Flexibilisierung von Schichtsystemen, insbesondere
 - Ab- und Ansage von Schichten
 - Einsatz von „Dispo-Schichten“
 - Einbau von „Zeitfenstern“
- Gleitzeit und Vertrauensarbeitszeit auch im Schichtbetrieb?
- Die Integration von nachtschichtuntauglichen Mitarbeitern

17.15 Zusammenfassung und Gelegenheit für Ihre offenen Fragen

Ende des ersten Seminartages **ca. 17.30 Uhr** und anschließendes Get-together

Ihr Leitfaden für die Umsetzung neuer Schichtsysteme in der Praxis

Ihr Seminarleiter:

Dr. Andreas Hoff, **Dr. Hoff Arbeitszeitsysteme**, Potsdam

Es geht weiter

9.00 **Spezielle Schichtsysteme**

- Dauer- statt Wechselschicht – speziell nachts und am Wochenende
- Was tun bei sehr unterschiedlichen Besetzungsbedarfen?
- 12-Stunden-Systeme
- Optimale Begleitung digitalisierter Prozesse

10.30 Kaffee- und Teepause

10.45 **Verbindliche Flexibilität – von der 5-Tage- zur 7-Tage-Woche**

- Notwendigkeit
- Entwicklung
- Prozess von der Maßgabe bis zur Zielerreichung
- Umsetzung
- Resümee



André Bomm
Head of HR and Organization,
Delfort Group,
Herne

12.30 Business Lunch

13.45 **Arbeitszeitkonten und Langzeitkonten/ Wertguthaben**

- Rechtssichere Abgrenzung
- Warum Arbeitszeitkonten im Schichtbetrieb unverzichtbar sind
- Gestaltungsempfehlungen für Arbeitszeitkonten – Ampel-Steuerung als Grundprinzip
- Arbeitszeit-Puffer zur Absicherung bei Beschäftigungseinbrüchen
- Wertguthaben im Schichtbetrieb: pro und contra

15.30 Kaffee- und Teepause

15.45 **Hinweise zur Einführung und Fortentwicklung von Schichtsystemen**

- Immer wieder die betrieblich passende Lösung finden
- Geschäftsleitung, Führungskräfte, Mitarbeiter, Betriebsrat – wen, wann, wie beteiligen?
- Typische Widerstände und der Umgang hiermit
- Unter welchen Umständen der Einsatz professioneller Einsatzplanungs-Software sinnvoll ist

17.15 Schlussrunde mit der Möglichkeit, abschließende Fragen zu stellen

Ende des Seminars **ca. 17.30 Uhr**

Ihre Learnings

- Sie lernen, Planungsfallen zu vermeiden
- Sie entwickeln wirtschaftliche Schichtpläne zum besseren Umgang mit Krisen
- Sie erhalten Lösungswege zu schwierigen Fragen der Schichtplangestaltung, z. B. Nachtschichtunverträglichkeit

Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten

- Perfekte Mischung aus Theorie und Praxis
- Erfahrener Arbeitszeit-Experte als Seminarleiter
- Wertvolle Tipps für Ihre tägliche Arbeit
- Intensive Diskussionsrunden mit dem Experten und den Praxis-Referenten

Get-together

Ausklang des ersten Tages in informeller Runde. **Management Circle** lädt Sie zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit den Referenten und den Teilnehmern!

André Bomm

ist Head of HR and Organization sowie Prokurist der **Delfort Group** mit Sitz in Herne. Seine Verantwortungsbereiche sind das strategische und konzeptionelle Personalmanagement, die Organisationsentwicklung, die Entwicklung und Umsetzung von Arbeitszeitmodellen sowie die Personalentwicklung.

Thorsten Goede

ist Fachreferent im Bereich Personalstrategie und Tarif bei der **Volkswagen AG** in Wolfsburg und Experte für Arbeitszeit. Schwerpunkte seiner Tätigkeit umfassen diverse Personalprojekte wie Mobile Arbeit, HR Compliance oder die Einführung von Ergo-Schichtmodellen. Davor war Thorsten Goede als Fachreferent für das Personalwesen im VW-Werk Braunschweig tätig. Thorsten Goede ist Diplom-Gesundheitswirt.

Dr. Andreas Hoff

ist einer der führenden deutschen Arbeitszeitberater und Inhaber des Beratungsunternehmens **Dr. Hoff Arbeitszeitsysteme** in Potsdam. In fast 40 Jahren hat er ca. 2.500 einschlägige Beratungsprojekte quer durch die Branchen und Betriebsgrößen persönlich begleitet. Er hat viele hundert Vorträge und Seminare gehalten und ist Autor von ca. 300 Fachveröffentlichungen, u. a. „Quick Guide Schichtarbeit: Wie Sie flexible Schichtsysteme entwickeln (2021)“. Er wurde von der Zeitschrift personalmagazin als einer der 40 führenden Köpfe des deutschen Personalwesens benannt.

Weitere Teilnehmerstimmen zum Seminar

- ✓ *„Kompetenter Referent mit Praxisbezug. Geht auf die Bedürfnisse der Teilnehmer ein.“*
- ✓ *„Sehr informativ. Viele Denkanstöße erhalten. Tolle Gelegenheit für Austausch. Gute Tipps zur relativ schnellen Umsetzung.“*
- ✓ *„Sehr komplexes Thema wird vollumfänglich dargestellt, ein Kompendium für jede Führungskraft, die einen Schichtbetrieb leitet.“*
- ✓ *„Sehr gute Vorbereitung für die Einführung und Verfeinerung eines Schichtsystems!“*
- ✓ *„Zeigt viele Praxisbeispiele und regt zur Umsetzung an. Zeigt einfach andere gute Wege auf, welche in der Praxis erprobt sind. Empfehlenswert!“*
- ✓ *„Top organisiert, in einer top Location. Inhalte wurden sehr gut vermittelt. Mir wurden einige neue Denkanstöße gegeben.“*

BEACHTEN SIE AUCH UNSERE VERANSTALTUNG

Arbeitsrecht 4.0

13. und 14. Juli 2021 in München
24. und 25. August 2021 in Frankfurt/M.
22. und 23. September 2021 in Köln.

Nähere Informationen gibt Ihnen gerne **Stephan Wolf**
Tel.: +49 6196 4722-800, Fax: +49 6196 4722-888,
E-Mail: kundenservice@managementcircle.de
Web: www.managementcircle.de/M12739

Up to date mit dem

MANAGEMENTCIRCLE®

Management Circle Blog

Hier finden Sie aktuelle Branchen-News, spannende Expertenmeinungen und exklusive Eindrücke von unseren Veranstaltungen!

Jetzt entdecken!

www.managementcircle.de/blog

AUCH ALS INHOUSE TRAINING

So individuell wie Ihre Ansprüche – Inhouse Trainings nach Maß!

Zu diesen und allen anderen Themen bieten wir auch firmeninterne Schulungen an. Ihre Vorteile: Kein Reiseaufwand – passgenau für Ihren Bedarf – optimales Preis-Leistungsverhältnis!

Ich berate Sie gerne und erstelle Ihnen ein individuelles Angebot. Rufen Sie mich an.



Malena Palinski

Tel.: +49 6196 4722-932

malena.palinski@managementcircle.de

www.managementcircle.de/inhouse

MANAGEMENTCIRCLE®
INHOUSE
BILDUNG FÜR DIE BESTEN

Zum Seminarinhalt

Moderne flexible Schichtsysteme sind das wichtigste Hilfsmittel einer Personaleinsatzplanung in Zeiten von Digitalisierung und Agilität.

Dies stellt dem Betrieb zu jedem Zeitpunkt genau die benötigte Anzahl von Mitarbeitern mit der jeweils erforderlichen Qualifikation zur Verfügung – und zwar so, dass Sie sowohl kurzfristigen Personalausfall bewältigen als auch den Mitarbeitern Gestaltungsmöglichkeiten eröffnen.

Erfahren Sie in diesem Seminar, wie Sie wirtschaftliche Schichtsysteme in der Praxis etablieren.

Was Sie hier lernen

Die Arbeitszeitexperten zeigen Ihnen, wie Sie

- ✓ Schichtsysteme bedarfsgerecht flexibilisieren.
- ✓ Nacht- und Wochenendschichten gestalten sowie nachtschichtuntaugliche Mitarbeiter mit einbeziehen.
- ✓ die rechtlichen Rahmenbedingungen ordnungsgemäß berücksichtigen.
- ✓ alternde Schichtbelegschaften effektiv einsetzen.
- ✓ bei Bedarf Langzeit- und Lebensarbeitszeitkonten implementieren.
- ✓ mit Zykluskonten Beschäftigungseinbrüche abfedern.
- ✓ einen reibungslosen, kontinuierlichen Betrieb 7 Tage und 24 Stunden ermöglichen.

Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.



U. Schmidt

Katharina Schmidt

Projektmanagerin

Tel.: +49 6196 4722-621

Katharina.schmidt@managementcircle.de

Ihre Vorteile auf einen Blick

Absolute Experten

Sie werden von anerkannten und erfahrenen Referenten aus der Arbeitszeitberatung und Unternehmenspraxis trainiert, die sich als ausgezeichnete Wissensvermittler bereits erfolgreich in Management Circle-Seminaren bewährt haben. Umfangreiches Wissen in der Gestaltung von Betriebszeit und Schichtplänen wird direkt an Sie weitergegeben.

Hohe Praxisrelevanz

Die Seminarinhalte werden durch Beispiele und wertvolle Erfahrungsberichte aus der Praxis ergänzt. Sie erhalten viele Tipps zur Gestaltung und Entwicklung Ihres individuellen Schichtsystems. Es ist ausreichend Zeit für Ihre persönlichen Fragestellungen.

Intensives Networking

Nutzen Sie den branchenübergreifenden Erfahrungsaustausch mit Experten und Fachkollegen und knüpfen Sie wertvolle Kontakte. Bauen Sie so Ihr Experten-Netzwerk aus.

Umfangreiche Arbeitsunterlagen

Detaillierte Seminarunterlagen inkl. Checklisten machen jedes Mitschreiben für Sie entbehrlich und unterstützen Sie im Tagesgeschäft.

Exklusive Praxisberichte

Erfahren Sie mehr über Einführung von Ergo-Schichtmodellen und begleitenden Maßnahmen bei der Volkswagen AG und der Delfort Group.

Ihre Fragen vorab

Damit sich unsere Experten noch gezielter auf Ihre Fragen vorbereiten können, erhalten Sie ca. zwei Wochen vor Seminarbeginn einen Fragenbogen, in dem Sie uns Ihre spezifischen Schwerpunkte übermitteln können. Wir leiten diese dann an die Referenten weiter. So stellen wir sicher, dass die für Sie relevanten Themen intensiv behandelt werden.

Ihre Systemanforderungen für das

Online-Seminar

- ✓ Internetzugang, aktueller Browser
- ✓ Headset oder Lautsprecher und Mikrofon
- ✓ Webcam
- ✓ Wir nutzen das Meeting-Tool Zoom. Mit diesem Link überprüfen Sie Ihre Systemkompatibilität:
<https://zoom.us/test>
- ✓ Die digitalen Seminarunterlagen erhalten Sie vorab

Flexible Schichtplangestaltung in der Produktion

■ Wer sollte teilnehmen?

- Leiter und leitende Mitarbeiter der **Personalplanung, Personalbedarfs- und -einsatzplanung, Tarifwesen und Vergütung**
- Führungskräfte aus der **Organisationsentwicklung**
- **Arbeitszeitspezialisten**
- **Werksleiter, Betriebsleiter, Produktionsleiter und Fertigungsleiter**
- **Betriebsräte**

■ Präsenz oder online – Sie haben die Wahl!

Völlig ortsunabhängig können Sie an allen Terminen online teilnehmen! Seien Sie live dabei und interagieren Sie mit Referenten und Teilnehmern. Weitere Informationen erhalten Sie von:



Stephan Wolf
Teamleiter Kundenservice
+49 6196 4722-800



■ Termine und Veranstaltungsorte

26. und 27. August 2021 in München 08-89881
Platzl Hotel, Sparkassenstraße 10, 80331 München
Tel.: +49 89 23703-722, Fax: +49 89 23703-727
E-Mail: reservation@platzl.de

20. und 21. September 2021 in Frankfurt/M. 09-89882
Fleming's Deluxe Hotel Frankfurt Main-Riverside,
Lange Straße 5-9, 60311 Frankfurt/M.
Tel.: +49 69 370030, Fax: +49 69 37003-333
E-Mail: frankfurt.riverside@flemings-hotels.com

18. und 19. Oktober 2021 in Köln 10-89883
Dorint An der Messe Köln,
Deutz-Mülheimer-Straße 22-24, 50679 Köln
Tel.: +49 221 80190-111, Fax: +49 221 80190-190
E-Mail: reservierung.koeln-messe@dorint.com

Für unsere Seminarteilnehmer steht im jeweiligen Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor.

Begrenzte Teilnehmerplätze – jetzt anmelden!

Online-Anmeldung: www.managementcircle.de/M04235
PDF zum Ausdrucken: www.managementcircle.de/form
E-Mail: anmeldung@managementcircle.de
Telefonisch: **+49 6196 4722-700**
per Post: **Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.**



Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für das zweitägige Seminar beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken, Get-together und der Dokumentation € 2.095,-. Die Gebühr für die Online-Teilnahme beträgt € 1.895,-. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass. Buchen ohne Risiko: Bis zu vier Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren.** Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

Werbewiderspruch

Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke durch die Management Circle AG selbstverständlich jederzeit widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Hierfür genügt eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per Mail an datenschutz@managementcircle.de oder per Post an Management Circle AG, Datenschutz, Postfach 56 29, 65731 Eschborn. Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter www.managementcircle.de/datenschutz.

Ihre Sicherheit ist uns wichtig

Die Anzahl der Teilnehmer ist derzeit strikt auf maximal 14 Personen begrenzt. Selbstverständlich werden wir alle gesetzlich vorgeschriebenen Hygienestandards zusammen mit unseren Vertragshotels, unseren Referenten und den Kollegen der Veranstaltungsbetreuung berücksichtigen. Wir bieten Ihnen bei all unseren Veranstaltungen täglich die Möglichkeit eines kostenlosen Corona-Selbsttests. Weitere Informationen erhalten Sie hier: www.managementcircle.de/covid-19

■ Über Management Circle

Als anerkannter Bildungspartner und Marktführer im deutschsprachigen Raum vermittelt Management Circle *WissensWerte* an Fach- und Führungskräfte. Mit seinen rund 200 Mitarbeitern und jährlich etwa 2000 Veranstaltungen sorgt das Unternehmen für berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Weitere Infos zur *Bildung für die Besten* erhalten Sie unter www.managementcircle.de



Reisen Sie mit der Deutschen Bahn zu attraktiven Sonderkonditionen zum Veranstaltungsort.
Infos unter: www.managementcircle.de/bahn