

Nennen Sie bei Ihrer Anmeldung den Code „**Schicht10**“ und erhalten Sie einen Rabatt in Höhe von 10% auf den Seminarpreis.

Präsenz
oder online –
Sie haben die
Wahl!

Flexible Schichtplangestaltung in der Produktion

Gestalten Sie Ihre Personaleinsatzplanung bedarfsgerecht und wirtschaftlich

Flexible und gesunde Schichtsysteme in der Praxis

- Schicht-, Dienst- und Einsatzpläne anforderungsgerecht gestalten
- Unter- wie Überbesetzungen im Schichtplan gezielt vermeiden
- Optimale Schichtsysteme zur Begleitung digitaler Prozesse erstellen
- Gestaltungsempfehlungen für Arbeitszeit- und Langzeitkonten nutzen
- Einhaltung aktueller arbeitsrechtlicher Bestimmungen sicherstellen
- Geschäftsführung, Führungskräfte, Betriebsrat und Mitarbeiter einbeziehen

Ihr PLUS

- ✓ 100% Praxis – sofort umsetzbar
- ✓ Mit erfahrenem Arbeitszeit-Experten
- ✓ Vorschläge für schwierige Schichtsysteme

Ihr Expertenteam



André Bomm
Deutsche Bankert GmbH



Thorsten Goede
Volkswagen AG



Dr. Andreas Hoff
Dr. Hoff Arbeitszeitsysteme

Exklusive Praxisberichte

- ✓ Ergo-Schichtmodelle und begleitende Maßnahmen in der VW AG
- ✓ Von der 5-Tage- zur 7-Tage-Woche bei der Delfort Group

Wählen Sie Ihren Termin

Online-Seminar am 5. und 6. Dezember 2022

Online-Seminar am 25. und 26. Januar 2023

9. und 10. März 2023 in München

12. und 13. April 2023 in Frankfurt/M.

Note
1,71149
Teilnehmer

So gestalten Sie Ihre Schichtpläne flexibel und zeitgemäß

Empfang mit Kaffee und Tee **ab 8.45 Uhr**

9.30 Herzlich willkommen

- Begrüßung durch den Seminarleiter und kurze Vorstellungsrunde

9.45 Herausforderungen in Zeiten der Digitalisierung

- Fachkräftemangel und wenig attraktive Arbeitszeitsysteme im Schichtbetrieb
- Alternde Belegschaften
- Zunehmende Flexibilitätsanforderungen von Kunden und Mitarbeitern
- Differenzierte Arbeitszeitdauern und -verteilungen – z. B. auf Grund von Teilzeit-Wünschen
- Warum Digitalisierung und Arbeit 4.0 zu mehr Schichtarbeit führen können

Die wichtigsten Instrumente im Überblick

- Schicht- und Einsatzplanung kombinieren
- Möglichkeiten zur Bewältigung kurzfristigen Personalausfalls
- Selbstgestaltungsoptionen für die Mitarbeiter

11.15 Kaffee- und Teepause

11.30 Rechtliche Rahmenbedingungen

- Höchstarbeitszeiten, Mindestpausen- und -ruhezeiten sowie Grenzen der Sonn- und Feiertagsarbeit gemäß Arbeitszeitgesetz
- Tarifvertragliche Bestimmungen zur Schichtarbeit – am Beispiel MTV Chemische Industrie
- Arbeitsbereitschaft, Bereitschaftsdienst, Rufbereitschaft: Diese Instrumente sinnvoll nutzen
- Reichweite der Mitbestimmung
- Die zeitliche Bewertung von Ausfallzeiten: Ausfall- oder Durchschnittsprinzip?
- Die Ermittlung des Urlaubsanspruchs bei ungleichmäßiger Verteilung der Arbeitszeit

Der Weg zum flexiblen Schichtsystem – Teil I

- Ermittlung des Stellenbedarfs als Grundlage – mit und ohne Berücksichtigung von Ausfallzeiten
- Entscheidung über die Zahl der Schichtteams – „große“ oder „kleine“ Teams?
- Schichtplanentwicklung unter Berücksichtigung des demografischen Wandels und der arbeitswissenschaftlichen Empfehlungen
- Grundverteilung der Vertragsarbeitszeiten als Basis der Führung von Arbeitszeitkonten

13.00 Business Lunch

14.15 Einführungen von Ergo-Schichtmodellen und begleitende Maßnahmen in der Volkswagen AG



- Hintergrund der Einführung
- Wissenschaftliche Begleitung
- Vor- und Nachteile
- Erfahrungen mit Dauernachtschicht
- Begleitende Maßnahmen – z. B. VW-Check-Up, Einsatz von Ergotherapeuten in der Fertigung



Thorsten Goede
Fachreferent Personalstrategie und Tarif,
Volkswagen AG,
Wolfsburg

15.30 Kaffee- und Teepause

15.45 Der Weg zum flexiblen Schichtsystem – Teil II

- Komplexität mittels Flexibilität reduzieren
- Optionen der Flexibilisierung von Schichtsystemen
- Gleit- und Vertrauensarbeitszeit auch im Schichtbetrieb?
- Die Integration nachtschichtuntauglicher Mitarbeiter im Rahmen kombinierter Schichtsysteme

Ende des ersten Seminartages und anschließendes Get-together **ca. 17.30 Uhr**

Ihr Seminarleiter



Dr. Andreas Hoff,
Dr. Hoff Arbeitszeitsysteme,
Potsdam

Get-together

Ausklang des ersten Tages in informeller Runde. **Management Circle** lädt Sie zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit den Referenten und den Teilnehmern!

Leitfaden für die Umsetzung neuer Schichtsysteme in der Praxis

9.00 Spezielle Schichtsysteme

- Dauer- statt Wechselschicht – speziell nachts und am Wochenende
- Was tun bei sehr unterschiedlichen Besetzungsbedarfen?
- 12-Stunden-Systeme
- Optimale Begleitung digitalisierter Prozesse

10.30 Kaffee- und Teepause

10.45 Verbindliche Flexibilität – von der 5-Tage- zur 7-Tage-Woche

- Notwendigkeit
- Entwicklung
- Prozess von der Maßgabe bis zur Zielerreichung
- Umsetzung
- Resümee



André Bomm
Head of HR and Organization,
Deutsche Benkert GmbH,
Herne

12.30 Business Lunch

13.45 Arbeitszeitkonten und Langzeitkonten/ Wertguthaben

- Rechtssichere Abgrenzung
- Warum Arbeitszeitkonten im Schichtbetrieb unverzichtbar sind
- Gestaltungsempfehlungen für Arbeitszeitkonten – Ampel-Steuerung als Grundprinzip
- Arbeitszeit-Puffer zur Absicherung bei Beschäftigungseinbrüchen
- Wertguthaben im Schichtbetrieb: pro und contra

15.30 Kaffee- und Teepause

15.45 Hinweise zur Einführung und Fortentwicklung von Schichtsystemen

- Immer wieder die betrieblich passende Lösung finden
- Geschäftsleitung, Führungskräfte, Mitarbeiter, Betriebsrat – wen, wann, wie beteiligen?
- Typische Widerstände und der Umgang hiermit
- Unter welchen Umständen der Einsatz professioneller Einsatzplanungs-Software sinnvoll ist

17.15 Schlussrunde mit der Möglichkeit für abschließende Fragen

Ende des Seminars **ca. 17.30 Uhr**

Ihre Learnings

- Sie lernen, Planungsfallen zu vermeiden
- Sie entwickeln wirtschaftliche Schichtpläne zum besseren Umgang mit Krisen
- Sie erhalten Lösungswege zu schwierigen Fragen der Schichtplangestaltung, z. B. bei Nachtschichtunverträglichkeit

Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten

- Perfekte Mischung aus Theorie und Praxis
- Erfahrener Arbeitszeit-Experte als Seminarleiter
- Wertvolle Tipps für Ihre tägliche Arbeit
- Intensive Diskussionsrunden mit dem Experten und den Praxis-Referenten

Ihr Seminarleiter

Dr. Andreas Hoff



Ihr Expertenteam

André Bomm

ist Head of HR and Organization sowie Prokurist der **Delfort Group** mit Sitz in Herne. Seine Verantwortungsbereiche sind das strategische und konzeptionelle Personalmanagement, die Organisationsentwicklung, die Entwicklung und Umsetzung von Arbeitszeitmodellen sowie die Personalentwicklung.

Thorsten Goede

ist Fachreferent im Bereich Personalstrategie und Tarif bei der **Volkswagen AG** in Wolfsburg und Experte für Arbeitszeit. Schwerpunkte seiner Tätigkeit umfassen diverse Personalprojekte wie Mobile Arbeit, HR Compliance oder die Einführung von Ergo-Schichtmodellen. Davor war Thorsten Goede als Fachreferent für das Personalwesen im VW-Werk Braunschweig tätig. Thorsten Goede ist Diplom-Gesundheitswirt.

Dr. Andreas Hoff

ist einer der führenden deutschen Arbeitszeitberater und Inhaber des Beratungsunternehmens **Dr. Hoff Arbeitszeitsysteme** in Potsdam. In mehr als 30 Jahren hat er über 2.000 einschlägige Beratungsprojekte quer durch die Branchen und Betriebsgrößen persönlich begleitet. Er hat viele hundert Vorträge und Seminare gehalten und ist Autor von mehr als 250 Fachveröffentlichungen. Er wurde von der Zeitschrift personalmagazin als einer der 40 führenden Köpfe des deutschen Personalwesens benannt.

Die Systemanforderungen für das Online-Seminar

- ✓ Internetzugang, aktueller Browser
- ✓ Headset bzw. Lautsprecher und Mikrofon
- ✓ Webcam
- ✓ Wir nutzen das Meeting-Tool Zoom. Bitte überprüfen Sie mit diesem Link die Systemkompatibilität: <https://zoom.us/test>
- ✓ Sie erhalten vorab die digitalen Seminarunterlagen

Beachten Sie auch unsere Veranstaltung

Unbequeme Führungsaufgaben meistern

Online-Seminar am 23. und 24. Januar 2023
22. und 23. Februar 2023 in Frankfurt/M.
13. und 14. März 2023 in München
17. und 18. April 2023 in Düsseldorf

Nähere Informationen gibt Ihnen gerne **Stephan Wolf**:
+49 6196 4722-800 | kundenservice@managementcircle.de
www.managementcircle.de/M12511

Teilnehmerstimmen zum Seminar

- ✓ „Sehr praxisorientiert, alle Fragen sehr gut beantwortet. Sehr gut umsetzbar.“
- ✓ „Sehr gute Einblicke in Anforderungen und praktische Anwendungsmöglichkeiten.“
- ✓ „Kompetenter Referent mit Praxisbezug. Geht auf die Bedürfnisse der Teilnehmer ein.“
- ✓ „Sehr informativ. Viele Denkanstöße erhalten. Tolle Gelegenheit für Austausch. Gute Tipps zur relativ schnellen Umsetzung.“
- ✓ „Sehr komplexes Thema wird vollumfänglich dargestellt, ein Kompendium für jede Führungskraft, die einen Schichtbetrieb leitet.“
- ✓ „Sehr gute Vorbereitung für die Einführung und Verfeinerung eines Schichtsystems!“
- ✓ „Inhalte wurden sehr gut vermittelt. Mir wurden einige neue Denkanstöße gegeben.“

Inhouse Trainings nach Maß – so individuell wie Ihre Ansprüche!

Zu diesem und allen anderen Themen bieten wir auch **firmeninterne** Schulungen an. Ihre Vorteile: Kein Reiseaufwand – passgenau für Ihren Bedarf – optimales Preis-Leistungsverhältnis!

Ich berate Sie gerne und erstelle Ihnen ein individuelles Angebot. Rufen Sie mich an.



Daniela Rühl

Tel.: +49 6196 4722-615

daniela.ruehl@managementcircle.de



www.managementcircle.de/inhouse

Warum ist das Seminar wichtig?

Moderne flexible Schichtsysteme sind das wichtigste Hilfsmittel einer Personaleinsatzplanung in Zeiten von Digitalisierung und Agilität.

Dies stellt dem Betrieb zu jedem Zeitpunkt genau die benötigte Anzahl von Mitarbeitern mit der jeweils erforderlichen Qualifikation zur Verfügung – und zwar so, dass Sie sowohl kurzfristigen Personalausfall bewältigen als auch den Mitarbeitern Gestaltungsmöglichkeiten eröffnen.

Erfahren Sie in diesem Seminar, wie Sie wirtschaftliche Schichtsysteme in der Praxis etablieren.

Was Sie hier lernen

Die Arbeitszeitexperten zeigen Ihnen, wie Sie

- ✓ Schichtsysteme bedarfsgerecht flexibilisieren.
- ✓ Nacht- und Wochenendschichten gestalten sowie nachtschichtuntaugliche Mitarbeiter mit einbeziehen.
- ✓ die rechtlichen Rahmenbedingungen ordnungsgemäß berücksichtigen.
- ✓ alternde Schichtbelegschaften effektiv einsetzen.
- ✓ bei Bedarf Langzeit- und Lebensarbeitszeitkonten implementieren.
- ✓ mit Zykluskonten Beschäftigungseinbrüche abfedern.
- ✓ einen reibungslosen, kontinuierlichen Betrieb 7 Tage und 24 Stunden ermöglichen.

Ihre Vorteile auf einen Blick

Absolute Experten

Sie werden von anerkannten und erfahrenen Referenten aus der Arbeitszeitberatung und Unternehmenspraxis trainiert, die sich als ausgezeichnete Wissensvermittler bereits erfolgreich in Management Circle-Seminaren bewährt haben. Umfangreiches Wissen in der Gestaltung von Betriebszeit und Schichtplänen wird direkt an Sie weitergegeben.

Hohe Praxisrelevanz

Die Seminarinhalte werden durch Beispiele und wertvolle Erfahrungsberichte aus der Praxis ergänzt. Sie erhalten viele Tipps zur Gestaltung und Entwicklung Ihres individuellen Schichtsystems. Es ist ausreichend Zeit für Ihre persönlichen Fragestellungen.

Intensives Networking

Nutzen Sie den branchenübergreifenden Erfahrungsaustausch mit Experten und Fachkollegen und knüpfen Sie wertvolle Kontakte. Bauen Sie so Ihr Experten-Netzwerk aus.

Kompakte Seminarunterlagen

Nutzen Sie die aktuell erstellten Seminarunterlagen zur Nachbereitung und als hilfreiches Nachschlagewerk in Ihrem Tagesgeschäft.

Exklusive Praxisberichte

Erfahren Sie mehr über die Ergo-Schichtmodelle bei VW und den Wechsel von der 5-Tage- zur 7-Tage-Woche bei der Delfort Group.

Ihre Fragen vorab

Damit sich unsere Experten noch gezielter auf Ihre Fragen vorbereiten können, erhalten Sie ca. zwei Wochen vor Seminarbeginn einen Fragenbogen, in dem Sie uns Ihre spezifischen Schwerpunkte übermitteln können. Wir leiten diese dann an die Referenten weiter. So stellen wir sicher, dass die für Sie relevanten Themen intensiv behandelt werden.

Besuchen Sie auch mal unseren Blog!

Dort finden Sie **aktuelle News**, **spannende Tipps** unserer zahlreichen Experten und **exklusive Beiträge** rund um die Themen unserer Veranstaltungen.

www.managementcircle.de/blog

MANAGEMENTCIRCLE®

Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.



Heike Munker

Bereichsleiterin

Tel.: +49 6196 4722-604

heike.muenker@managementcircle.de

Flexible Schichtplangestaltung in der Produktion

■ Präsenz oder online – Sie haben die Wahl!

Wir bieten Ihnen das Seminar entweder als Präsenz- oder alternativ als reines Online-Seminar an. Weitere Informationen erhalten Sie von:

Stephan Wolf
Teamleiter Kundenservice
+49 6196 4722-800

■ Wer sollte teilnehmen?

- Leiter und leitende Mitarbeiter der **Personalplanung, Personalbedarfs- und -einsatzplanung, Tarifwesen** und **Vergütung**
- Führungskräfte aus der **Organisationsentwicklung**
- **Arbeitszeitspezialisten**
- **Werksleiter, Betriebsleiter, Produktionsleiter** und **Fertigungsleiter**
- **Betriebsräte**

■ 3 gute Gründe, sich noch heute anzumelden

- Sie lernen Schichtsysteme wirtschaftlich und mitarbeitergerecht zu gestalten.
- Sie erhalten viele praktische Tipps zur Gestaltung und Entwicklung Ihres individuellen Schichtsystems.
- Sie informieren sich über die aktuellen arbeitszeitgesetzlichen und tarifvertraglichen Rahmenbedingungen.

■ Termin und Veranstaltungsort

5. und 6. Dezember 2022 als **Online-Seminar**
25. und 26. Januar 2023 als **Online-Seminar**

ortsunabhängig
Tel.: +49 6196 4722-700
E-Mail: kundenservice@managementcircle.de

12-91747

01-91748

9. und 10. März 2023 in **München**

Holiday Inn Munich Leuchtenbergring
Leuchtenbergring 20, 81677 München
Tel.: +49 89 411113-524
E-Mail: reservation@himuc.com

03-91749

12. und 13. April 2023 in **Frankfurt/M.**

Le Meridien Frankfurt
Wiesenhüttenplatz 28-38, 60329 Frankfurt/M.
Tel.: +49 69 2697-834
E-Mail: reservations@lemeridienfrankfurt.com

04-91750

Für unsere Seminarteilnehmer steht im Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor.

Begrenzte Teilnehmerplätze – jetzt anmelden!

Online-Anmeldung: www.managementcircle.de/M04235

PDF zum Ausdrucken: www.managementcircle.de/form

E-Mail: anmeldung@managementcircle.de

Telefonisch: **+49 6196 4722-700**

per Post: **Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.**



**KOSTENLOSE
RÜCKTRITTSGARANTIE**

Die kostenlose Stornierung ist bis
4 Wochen vor Beginn des Seminars möglich

Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für das zweitägige Seminar beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken, Get-together und der Dokumentation € 2.195,-. Die Gebühr für die Online-Teilnahme inkl. Dokumentation beträgt € 1.995,-. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass**. **Buchen Sie ohne Risiko: Bis vier Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren.** Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

Werbewiderspruch

Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke durch die Management Circle AG selbstverständlich jederzeit widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Hierfür genügt eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per Mail an datenschutz@managementcircle.de oder per Post an Management Circle AG, Datenschutz, an die oben genannte Adresse. Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter www.managementcircle.de/datenschutz.



Reisen Sie mit der Deutschen Bahn zu attraktiven Sonderkonditionen zum Veranstaltungsort.
Infos unter: www.managementcircle.de/bahn