

Flexible Schichtplangestaltung in der Produktion

Gestalten Sie Ihre Personaleinsatzplanung wirtschaftlich und mitarbeiterorientiert

Flexible und attraktive Schichtsysteme in der Praxis

- Schicht-, Dienst- und Einsatzpläne anforderungs- und bedarfsgerecht gestalten
- Zunehmende Flexibilitätsanforderungen von Kunden und Mitarbeitern erfüllen
- Optimale Schichtsysteme zur Begleitung digitaler Prozesse erstellen
- Gestaltungsempfehlungen für Arbeitszeit- und Langzeitkonten nutzen
- Einhaltung aktueller arbeitsrechtlicher Bestimmungen sicherstellen
- Gleit- und Vertrauensarbeitszeit auch im Schichtbetrieb?
- Geschäftsführung, Führungskräfte, Betriebsrat und Mitarbeiter einbeziehen

Ihr PLUS

- ✓ 100% Praxis – sofort umsetzbar
- ✓ Mit erfahrenen Arbeitszeit-Experten
- ✓ Vorschläge für komplexe Schichtsysteme

Wählen Sie Ihren Termin

8. und 9. November 2023 in München

Online-Seminar am 7. und 8. Dezember 2023

Online-Seminar am 31. Januar und 1. Februar 2024

27. und 28. Februar 2024 in Frankfurt/M.

Ihr Expertenteam



Detlev Fregin
**Stadtentwässerung
Hannover**



Thorsten Goede
Volkswagen AG



Dr. Andreas Hoff
**Dr. Hoff
Arbeitszeitsysteme**

Begeisterte Teilnehmerstimmen

“

Hilfreich für die Praxis. Viele Ideen und Anregungen mitgenommen.

E. Ziga, EMC Test NRW GmbH

“

Sehr viel Input, aber auch unglaublich hilfreich!

C. Göhmann, Zapp Systems GmbH

“

Inhalt und Aufbau sehr gut.

S. Schöniger, Diehl Defence GmbH & Co. KG



Note
1,71192
Teilnehmer

So gestalten Sie Ihre Schichtpläne flexibel und zeitgemäß

Empfang mit Kaffee und Tee **ab 9.00 Uhr**

9.30 Herzlich willkommen

- Begrüßung durch den Seminarleiter und kurze Vorstellungsrunde

9.45 Herausforderungen in Zeiten von Digitalisierung und Fachkräftemangel

- Aktuell unattraktive Arbeitszeitsysteme im Schichtbetrieb
- Alternde Belegschaften
- Zunehmende Flexibilitätsanforderungen von Kunden und Mitarbeitern
- Differenzierte Arbeitszeitdauern und -verteilungen – z. B. auf Grund von Wünschen nach weniger Arbeitstagen (z. B. 4-Tage-Woche)
- Warum Digitalisierung und Arbeit 4.0 zu mehr Schichtarbeit führen können

Die wichtigsten Instrumente im Überblick

- Schicht- und Einsatzplanung kombinieren
- Möglichkeiten zur Bewältigung kurzfristigen Personalausfalls
- Deutlich erweiterte Gestaltungsoptionen für die Mitarbeiter

11.15 Kaffee- und Teepause

11.30 Rechtliche Rahmenbedingungen

- Höchstarbeitszeiten, Mindestpausen- und -ruhezeiten sowie Grenzen der Sonn- und Feiertagsarbeit gemäß Arbeitszeitgesetz
- Tarifvertragliche Bestimmungen zur Schichtarbeit – am Beispiel MTV Chemische Industrie
- Arbeitsbereitschaft, Bereitschaftsdienst, Rufbereitschaft: Diese Instrumente sinnvoll nutzen
- Reichweite der Mitbestimmung
- Die zeitliche Bewertung von Ausfallzeiten: Ausfall- oder Durchschnittsprinzip?
- Die Ermittlung des Urlaubsanspruchs bei ungleichmäßiger Verteilung der Arbeitszeit

Der Weg zum flexiblen Schichtsystem – Teil I

- Ermittlung des Stellenbedarfs als Grundlage – mit und ohne Berücksichtigung von Ausfallzeiten
- Entscheidung über die Zahl der Schichtteams – „große“ oder „kleine“ Teams?
- Schichtplanentwicklung unter Berücksichtigung des demografischen Wandels und der arbeitswissenschaftlichen Empfehlungen
- Grundverteilung der Vertragsarbeitszeiten als Basis der Führung von Arbeitszeitkonten

13.00 Business Lunch

14.15 Einführungen von Ergo-Schichtmodellen und begleitende Maßnahmen in der Volkswagen AG



- Hintergrund der Einführung
- Wissenschaftliche Begleitung
- Vor- und Nachteile
- Erfahrungen mit Dauernachtschicht
- Begleitende Maßnahmen – z. B. VW-Check-Up, Einsatz von Ergotherapeuten in der Fertigung



Thorsten Goede
Fachreferent Konzern Personalgrundsätze und Tarifpolitik,
Volkswagen AG, Wolfsburg

15.30 Kaffee- und Teepause

15.45 Der Weg zum flexiblen Schichtsystem – Teil II

- Komplexität mittels Flexibilität reduzieren
- Optionen der Flexibilisierung von Schichtsystemen
- Gleit- und Vertrauensarbeitszeit auch im Schichtbetrieb?
- Die Integration nachtschichtuntauglicher Mitarbeiter im Rahmen kombinierter Schichtsysteme

Ende des ersten Seminartages und anschließendes Get-together **ca. 17.30 Uhr**

Ihr Seminarleiter



Dr. Andreas Hoff,
Dr. Hoff Arbeitszeitsysteme,
Potsdam

Get-together

Ausklang des ersten Tages in informeller Runde. **Management Circle** lädt Sie zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit den Referenten und den Teilnehmern!

Leitfaden für die Umsetzung neuer Schichtsysteme in der Praxis

9.00 Spezielle Schichtsysteme

- Dauer- statt Wechselschicht – speziell nachts und am Wochenende
- Was tun bei sehr unterschiedlichen Besetzungsbedarfen?
- 12-Stunden-Systeme
- Schichtsysteme auf Basis einer 4-Tage-Arbeitswoche mit Wahlarbeitszeit

10.30 Kaffee- und Teepause

10.45 Flexible 24/7 Wechselschicht – 7er Plan in der Einführung und Praxisanwendung

- Ausgangssituation
- Gestaltung des Beteiligungsprozesses
- Betriebliche Anwendung
- Erfahrungswerte
- Status Quo



Detlev Fregin
Teamleiter Abrechnung/Zeitwirtschaft,
Stadtentwässerung Hannover,
Hannover



12.30 Business Lunch

13.45 Arbeitszeitkonten und Langzeitkonten/ Wertguthaben

- Rechtssichere Abgrenzung
- Warum Arbeitszeitkonten im Schichtbetrieb unverzichtbar sind
- Gestaltungsempfehlungen für Arbeitszeitkonten – Ampel-Steuerung als Grundprinzip
- Arbeitszeit-Puffer zur Absicherung bei Beschäftigungseinbrüchen
- Wertguthaben im Schichtbetrieb: pro und contra

15.30 Kaffee- und Teepause

15.45 Hinweise zur Einführung und Fortentwicklung von Schichtsystemen

- Immer wieder die betrieblich passende Lösung finden
- Geschäftsleitung, Führungskräfte, Mitarbeiter, Betriebsrat – wen, wann, wie beteiligen?
- Typische Widerstände und der Umgang hiermit
- Unter welchen Umständen der Einsatz professioneller Einsatzplanungs-Software sinnvoll ist

17.15 Schlussrunde mit der Möglichkeit für abschließende Fragen

Ende des Seminars **ca. 17.30 Uhr**

Ihre Learnings

- Sie lernen, Planungsfallen zu vermeiden.
- Sie entwickeln wirtschaftliche Schichtpläne zum besseren Umgang mit Krisen.
- Sie erhalten Lösungswege zu schwierigen Fragen der Schichtplangestaltung, z. B. bei Nachtschichtunverträglichkeit und unterschiedlichen Vertragsarbeitszeiten.

Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten

- Perfekte Mischung aus Theorie und Praxis
- Erfahrener Arbeitszeit-Experte als Seminarleiter
- Wertvolle Tipps für Ihre tägliche Arbeit
- Intensive Fach-Diskussion mit den Referenten

Ihr Seminarleiter

Dr. Andreas Hoff



Ihr Expertenteam

Detlev Fregin

Verwaltungswirt mit Erfahrungen in verschiedensten Bereichen und Gremien, ist Teamleiter Abrechnung und Zeitwirtschaft im Sachgebiet Personal des Eigenbetriebes **Stadtentwässerung Hannover**. Aufgabenschwerpunkte sind u.a. die Weiterentwicklung und zukunftsorientierte Fortschreibung der hauseigenen, bedarfsorientierten Schichtsysteme und Rufbereitschaften (Softwareanwendungen, Schichtpläne, Rechtsaspekte, Personalbemessungen und Kommunikation sowie aktuelle Problembehandlung).

Thorsten Goede

ist Fachreferent im Bereich Konzern Personalgrundsätze und Tarifpolitik bei der **Volkswagen AG** in Wolfsburg und Experte für Arbeitszeit. Schwerpunkte seiner Tätigkeit umfassen die Einführung diverser personalpolitischer Projekte wie Mobile Arbeit, die berufliche Auszeit „Meine AusZeit“ oder den Aufbau von HR Compliance. Davor war Thorsten Goede als Fachreferent Personal im VW-Werk Braunschweig tätig. Thorsten Goede ist Diplom- Gesundheitswirt.

Dr. Andreas Hoff

ist einer der führenden deutschen Arbeitszeitberater und Inhaber des Beratungsunternehmens **Dr. Hoff Arbeitszeitsysteme** in Potsdam. In 40 Berater-Jahren hat er über 2.500 einschlägige Beratungsprojekte quer durch die Branchen und Betriebsgrößen persönlich begleitet. Er hat viele hundert Vorträge und Seminare gehalten und ist Autor von mehr als 300 Fachveröffentlichungen. Er wurde von der Zeitschrift personalmagazin zweimal als einer der 40 führenden Köpfe des deutschen Personalwesens benannt.

Die Systemanforderungen für das Online-Seminar

- ✓ Internetzugang, aktueller Browser
- ✓ Headset bzw. Lautsprecher, Mikrofon und Webcam
- ✓ Wir nutzen das Meeting-Tool Zoom. Bitte überprüfen Sie mit diesem Link die Systemkompatibilität: <https://zoom.us/test>
- ✓ Sie erhalten vorab die digitalen Seminarunterlagen

Beachten Sie auch unsere Veranstaltung

Arbeitsrecht 2024

9. November 2023 Eschborn bei Frankfurt/M.

Online-Seminar am 7. Dezember 2023

18. Januar 2024 in München

8. Februar 2024 in Hamburg

Nähere Informationen gibt Ihnen gerne **Stephan Wolf**:
+49 6196 4722-800 | kundenservice@managementcircle.de
www.managementcircle.de/M00084

Weitere Teilnehmerstimmen zum Seminar

- ✓ „Sehr praxisorientiert, alle Fragen sehr gut beantwortet. Sehr gut umsetzbar.“
- ✓ „Sehr gute Einblicke in Anforderungen und praktische Anwendungsmöglichkeiten.“
- ✓ „Kompetenter Referent mit Praxisbezug. Geht auf die Bedürfnisse der Teilnehmer ein.“
- ✓ „Sehr informativ. Viele Denkanstöße erhalten. Tolle Gelegenheit für Austausch. Gute Tipps zur relativ schnellen Umsetzung.“
- ✓ „Sehr komplexes Thema wird vollumfänglich dargestellt, ein Kompendium für jede Führungskraft, die einen Schichtbetrieb leitet.“
- ✓ „Sehr gute Vorbereitung für die Einführung und Verfeinerung eines Schichtsystems!“
- ✓ „Inhalte wurden sehr gut vermittelt. Mir wurden einige neue Denkanstöße gegeben.“

Inhouse Trainings nach Maß – so individuell wie Ihre Ansprüche!

Zu diesem und allen anderen Themen bieten wir auch **firmeninterne** Schulungen an. Ihre Vorteile: Kein Reiseaufwand – passgenau für Ihren Bedarf – optimales Preis-Leistungsverhältnis!

Ich berate Sie gerne und erstelle Ihnen ein individuelles Angebot. Rufen Sie mich an.



Daniela Rühl

Tel.: +49 6196 4722-615

daniela.ruehl@managementcircle.de



www.managementcircle.de/inhouse

Warum ist das Seminar wichtig?

Moderne flexible Schichtsysteme sind das wichtigste Hilfsmittel einer Personaleinsatzplanung in Zeiten von Digitalisierung, Agilität und erforderlicher Attraktivität für Mitarbeiter und Bewerber.

Sie stellen dem Betrieb zu jedem Zeitpunkt genau die benötigte Anzahl von Mitarbeitern mit der jeweils erforderlichen Qualifikation zur Verfügung – und zwar so, dass sowohl kurzfristiger Personalausfall bewältigt wird als auch den Mitarbeitern Gestaltungsmöglichkeiten eröffnet werden.

Erfahren Sie in diesem Seminar, wie Sie wirtschaftliche und attraktive Schichtsysteme in der Praxis etablieren.

Was Sie hier lernen

Die Arbeitszeitexperten zeigen Ihnen, wie Sie

- ✓ Schichtsysteme bedarfs- und mitarbeitergerecht flexibilisieren.
- ✓ Nacht- und Wochenendschichten gestalten sowie nachtschichtuntaugliche Mitarbeiter mit einbeziehen.
- ✓ die rechtlichen Rahmenbedingungen ordnungsgemäß berücksichtigen.
- ✓ alternde Schichtbelegschaften effektiv einsetzen.
- ✓ bei Bedarf Langzeit- und Lebensarbeitszeitkonten implementieren.
- ✓ mit Zykluskonten Beschäftigungseinbrüche abfedern.
- ✓ einen reibungslosen, kontinuierlichen Betrieb 7 Tage und 24 Stunden ermöglichen.

Ihre Vorteile auf einen Blick

Absolute Experten

Sie werden von anerkannten und erfahrenen Referenten aus der Arbeitszeitberatung und Unternehmenspraxis trainiert, die sich als ausgezeichnete Wissensvermittler bereits erfolgreich in Management Circle-Seminaren bewährt haben. Umfangreiches Wissen in der Gestaltung von Betriebszeit und Schichtplänen wird direkt an Sie weitergegeben.

Hohe Praxisrelevanz

Die Seminarinhalte werden durch Beispiele und wertvolle Erfahrungsberichte aus der Praxis ergänzt. Sie erhalten viele Tipps zur Gestaltung und Entwicklung Ihres individuellen Schichtsystems. Es ist ausreichend Zeit für Ihre persönlichen Fragestellungen.

Intensives Networking

Nutzen Sie den branchenübergreifenden Erfahrungsaustausch mit Experten und Fachkollegen und knüpfen Sie wertvolle Kontakte. Bauen Sie so Ihr Experten-Netzwerk aus.

Kompakte Seminarunterlagen

Nutzen Sie die aktuell erstellten Seminarunterlagen zur Nachbereitung und als hilfreiches Nachschlagewerk in Ihrem Tagesgeschäft.

Exklusive Praxisberichte

Erfahren Sie mehr über die Ergo-Schichtmodelle bei VW und die Einführung der flexiblen 24/7 Wechselschicht bei der Stadtentwässerung Hannover.

Ihre Fragen vorab

Damit sich unsere Experten noch gezielter auf Ihre Fragen vorbereiten können, erhalten Sie ca. zwei Wochen vor Seminarbeginn einen Fragenbogen, in dem Sie uns Ihre spezifischen Schwerpunkte übermitteln können. Wir leiten diese dann an die Referenten weiter. So stellen wir sicher, dass die für Sie relevanten Themen intensiv behandelt werden.

Besuchen Sie auch mal unseren Blog!

Dort finden Sie **aktuelle News**, **spannende Tipps** unserer zahlreichen Experten und **exklusive Beiträge** rund um die Themen unserer Veranstaltungen.

www.managementcircle.de/blog

MANAGEMENTCIRCLE®

Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.



Heike Munker

Bereichsleiterin

Tel.: +49 6196 4722-604

heike.muenker@managementcircle.de

Flexible Schichtplangestaltung in der Produktion

■ Wer sollte teilnehmen?

- Leiter und leitende Mitarbeiter der **Personalplanung, Personalbedarfs- und -einsatzplanung, Tarifwesen und Vergütung**
- Führungskräfte aus der **Organisationsentwicklung**
- **Arbeitszeitspezialisten**
- **Werkleiter, Betriebsleiter, Produktionsleiter und Fertigungsleiter**
- **Betriebsräte**

■ Präsenz oder online – Sie haben die Wahl!

Wir bieten Ihnen das Seminar entweder als Präsenz- oder alternativ als reines Online-Seminar an. Weitere Informationen erhalten Sie von:



Stephan Wolf
Teamleiter Kundenservice
+49 6196 4722-800
kundenservice@managementcircle.de

■ Termine und Veranstaltungsorte

8. und 9. November 2023 in München 11-92313
Hotelinformation folgt spätestens 3 Wochen vor Seminarbeginn

7. und 8. Dezember 2023 als Online-Seminar 12-92314

31. Jan. und 1. Feb. 2024 als Online-Seminar 01-92315

27. und 28. Feb. 2024 Eschborn bei Frankfurt/M. 02-92316
Veranstaltungsort

Management Circle Campus, Düsseldorfer Straße 36,
65760 Eschborn, Tel.: +49 6196/4722-800

Sollten Sie eine Übernachtung benötigen, erhalten Sie unsere
Hotелеmpfehlungen mit Ihrer Anmeldebestätigung.

Für unsere Seminarteilnehmer steht im Tagungshotel ein begrenztes
Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die
Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel unter Berufung
auf Management Circle vor.

Begrenzte Teilnehmerplätze – jetzt anmelden!

Online-Anmeldung: www.managementcircle.de/M04235

PDF zum Ausdrucken: www.managementcircle.de/form

E-Mail: anmeldung@managementcircle.de

Telefonisch: **+49 6196 4722-700**

per Post: **Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.**

★★★★★
**KOSTENLOSE
RÜCKTRITTSGARANTIE**

Die kostenlose Stornierung ist bis
4 Wochen vor Beginn des Seminars möglich

Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für das zweitägige Seminar beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken, Get-together und der Dokumentation € 2.295,-. Die Gebühr für die Online-Teilnahme inkl. Dokumentation beträgt € 2.095,-. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10 % Preisnachlass. Buchen Sie ohne Risiko: Bis vier Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren.** Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

Werbewiderspruch

Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke durch die Management Circle AG selbstverständlich jederzeit widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Hierfür genügt eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per Mail an datenschutz@managementcircle.de oder per Post an Management Circle AG, Datenschutz, an die oben genannte Adresse. Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter www.managementcircle.de/datenschutz.

■ Über Management Circle

Seit über 30 Jahren bieten wir berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Unter dem Motto **Bildung für die Besten** erlangen Sie den Wissensvorsprung, der Sie auf Ihrem Karrierepfad weiterbringt. In Zusammenarbeit mit unseren Experten aus Wirtschaft, Politik und Wissenschaft identifizieren wir für Sie die relevanten Themen und Trends – aktuell und zukunftsweisend. Unser gesamtes Weiterbildungsangebot finden Sie unter www.managementcircle.de



Reisen Sie mit der Deutschen Bahn zu
attraktiven Sonderkonditionen zum Veranstaltungsort.
Infos unter: www.managementcircle.de/bahn

**Klimaneutral produziert mit
Ökostrom und Biofarben basierend
auf nachwachsenden Rohstoffen**

