

# Flexible Schichtplangestaltung in der Produktion

Gestalten Sie Ihre Personaleinsatzplanung wirtschaftlich und mitarbeiterorientiert

## Flexible und attraktive Schichtsysteme in der Praxis

- Schicht-, Dienst- und Einsatzpläne anforderungs- und bedarfsgerecht gestalten
- Zunehmende Flexibilitätsanforderungen von Kunden und Mitarbeitern erfüllen
- Optimale Schichtsysteme zur Begleitung digitaler Prozesse erstellen
- Gestaltungsempfehlungen für Arbeitszeit- und Langzeitkonten nutzen
- Einhaltung aktueller arbeitsrechtlicher Bestimmungen sicherstellen
- Gleit- und Vertrauensarbeitszeit auch im Schichtbetrieb?
- Geschäftsführung, Führungskräfte, Betriebsrat und Mitarbeiter einbeziehen

Investieren Sie jetzt in  
Ihre Zukunft!

- + 2 intensive Seminartage
- + Top-Experten
- + 1 exklusiver Praxisbericht
- + Für nur € 1.795,-

Ihr Expertenteam



Detlev Fregin  
Stadtentwässerung  
Hannover



Dr. Andreas Hoff  
Dr. Hoff  
Arbeitszeitsysteme

### Ihr PLUS

- ✓ 100% Praxis – sofort umsetzbar
- ✓ Mit erfahrenen Arbeitszeit-Experten
- ✓ Vorschläge für komplexe Schichtsysteme

Wählen Sie Ihren Termin

4. und 5. November 2024 in München

2. und 3. Dezember 2024 in Frankfurt/M.

Online-Seminar am 30. und 31. Januar 2025

Präsenz  
oder online –  
Sie haben die  
Wahl!

  
**MANAGEMENTCIRCLE®**  
BILDUNG FÜR DIE BESTEN

Melden Sie sich jetzt an! [www.managementcircle.de/M04235](http://www.managementcircle.de/M04235)

# So gestalten Sie Ihre Schichtpläne flexibel und zeitgemäß

Empfang mit Kaffee und Tee **ab 9.00 Uhr**

## 9.30 Herzlich willkommen

- Begrüßung durch den Seminarleiter
- Überblick über die Seminarinhalte
- Abstimmung mit Ihren Erwartungen

## 9.45 Herausforderungen in Zeiten von Digitalisierung und Fachkräftemangel

- Aktuell unattraktive Arbeitszeitsysteme im Schichtbetrieb
- Alternde Belegschaften
- Zunehmende Flexibilitätsanforderungen von Kunden und Mitarbeitern
- Differenzierte Arbeitszeitdauern und -verteilungen – auch auf Grund von Wünschen nach weniger Arbeitstagen (z. B. 4-Tage-Woche)
- Warum Digitalisierung und Arbeit 4.0 zu mehr Schichtarbeit führen können

## Die wichtigsten Instrumente im Überblick

- Schicht- und Einsatzplanung kombinieren
- Möglichkeiten zur Bewältigung von kurzfristigem Personalausfall
- Deutlich erweiterte Gestaltungsoptionen für die Mitarbeiter

11.15 Kaffee- und Teepause

## 11.30 Rechtliche Rahmenbedingungen

- Höchstarbeitszeiten, Mindestpausen- und -ruhezeiten sowie Grenzen der Sonn- und Feiertagsarbeit gemäß Arbeitszeitgesetz
- Tarifvertragliche Bestimmungen zur Schichtarbeit – am Beispiel MTV Chemische Industrie

- Arbeitsbereitschaft, Bereitschaftsdienst, Rufbereitschaft: Diese Instrumente sinnvoll nutzen
- Reichweite der Mitbestimmung
- Die zeitliche Bewertung von Ausfallzeiten: Ausfall- oder Durchschnittsprinzip?
- Die Ermittlung des Urlaubsanspruchs bei ungleichmäßiger Verteilung der Arbeitszeit

13.00 Business Lunch

## 14.15 Der Weg zum flexiblen Schichtsystem – Teil I

- Ermittlung des Stellenbedarfs als Grundlage – mit und ohne Berücksichtigung von Ausfallzeiten
- Entscheidung über die Zahl der Schichtteams – „große“ oder „kleine“ Teams?
- Schichtplanentwicklung unter Berücksichtigung des demografischen Wandels und der arbeitswissenschaftlichen Empfehlungen
- Grundverteilung der Vertragsarbeitszeiten als Basis der Führung von Arbeitszeitkonten

15.30 Kaffee- und Teepause

## 15.45 Der Weg zum flexiblen Schichtsystem – Teil II

- Komplexität mittels Flexibilität reduzieren
- Optionen der Flexibilisierung von Schichtsystemen
- Gleit- und Vertrauensarbeitszeit auch im Schichtbetrieb?
- Die Integration nachtschichtuntauglicher Mitarbeiter im Rahmen kombinierter Schichtsysteme

Ende des ersten Seminartages und anschließendes Get-together **ca. 17.30 Uhr**

Ihr Seminarleiter



Dr. Andreas Hoff,  
**Dr. Hoff Arbeitszeitsysteme,**  
Potsdam

### Get-together

Ausklang des ersten Tages in informeller Runde. **Management Circle** lädt Sie zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit den Referenten und den Teilnehmern!

# Leitfaden für die Umsetzung neuer Schichtsysteme in der Praxis

## 9.00 Spezielle Schichtsysteme

- Dauer- statt Wechselschicht – speziell nachts und am Wochenende
- Was tun bei sehr unterschiedlichen Besetzungsbedarfen?
- 12-Stunden-Systeme
- Schichtsysteme auf Basis einer 4-Tage-Arbeitswoche mit Wahlarbeitszeit

10.30 Kaffee- und Teepause

## 10.45 Flexible 24/7 Wechselschicht – 7er Plan in der Einführung und Praxisanwendung

- Ausgangssituation
- Gestaltung des Beteiligungsprozesses
- Betriebliche Anwendung
- Erfahrungswerte
- Status Quo



Detlev Fregin  
Personalratsvorsitzender,  
**Stadtentwässerung Hannover**,  
Hannover



12.30 Business Lunch

## 13.45 Arbeitszeitkonten und Langzeitkonten/ Wertguthaben

- Rechtssichere Abgrenzung
- Warum Arbeitszeitkonten im Schichtbetrieb unverzichtbar sind
- Gestaltungsempfehlungen für Arbeitszeitkonten – Ampel-Steuerung als Grundprinzip
- Arbeitszeit-Puffer zur Absicherung bei Beschäftigungseinbrüchen
- Wertguthaben im Schichtbetrieb: pro und contra

15.30 Kaffee- und Teepause

## 15.45 Hinweise zur Einführung und Fortentwicklung von Schichtsystemen

- Immer wieder die betrieblich passende Lösung finden
- Geschäftsleitung, Führungskräfte, Mitarbeiter, Betriebsrat – wen, wann, wie beteiligen?
- Typische Widerstände und der Umgang hiermit
- Unter welchen Umständen der Einsatz professioneller Einsatzplanungs-Software sinnvoll ist

17.15 Schlussrunde mit der Möglichkeit für abschließende Fragen

Ende des Seminars **ca. 17.30 Uhr**

### Ihre Learnings

- Sie lernen, Planungsfallen zu vermeiden.
- Sie entwickeln wirtschaftliche Schichtpläne zum besseren Umgang mit Krisen.
- Sie erhalten Lösungswege zu schwierigen Fragen der Schichtplangestaltung, z. B. bei Nachtschichtunverträglichkeit und unterschiedlichen Vertragsarbeitszeiten.

### Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten

- Perfekte Mischung aus Theorie und Praxis
- Erfahrener Arbeitszeit-Experte als Seminarleiter
- Wertvolle Tipps für Ihre tägliche Arbeit
- Intensive Fach-Diskussion mit den Referenten

Ihr Seminarleiter

Dr. Andreas Hoff



## Ihr Expertenteam

### Detlev Fregin

Verwaltungswirt mit Erfahrungen in verschiedensten Bereichen und Gremien, ist Personalratsvorsitzender und war zuvor Teamleiter Abrechnung und Zeitwirtschaft im Sachgebiet Personal des Eigenbetriebes **Stadtentwässerung Hannover**. Seine Aufgabenschwerpunkte sind u. a. die Weiterentwicklung und zukunftsorientierte Fortschreibung der hauseigenen, bedarfsorientierten Schichtsysteme und Rufbereitschaften (Softwareanwendungen, Schichtpläne, Rechtsaspekte, Personalbemessungen und Kommunikation sowie aktuelle Problembearbeitung).

### Dr. Andreas Hoff

ist einer der führenden deutschen Arbeitszeitberater und Inhaber des Beratungsunternehmens **Dr. Hoff Arbeitszeitsysteme** in Potsdam. In 40 Berater-Jahren hat er über 2.500 einschlägige Beratungsprojekte quer durch die Branchen und Betriebsgrößen persönlich begleitet. Er hat viele hundert Vorträge und Seminare gehalten und ist Autor von mehr als 300 Fachveröffentlichungen. Er wurde von der Zeitschrift personalmagazin zweimal als einer der 40 führenden Köpfe des deutschen Personalwesens benannt.

## Die Systemanforderungen für das Online-Seminar

- ✓ Internetzugang, aktueller Browser
- ✓ Headset bzw. Lautsprecher und Mikrofon
- ✓ Webcam
- ✓ Wir nutzen das Meeting-Tool Zoom. Bitte überprüfen Sie mit diesem Link die Systemkompatibilität: <https://zoom.us/test>
- ✓ Sie erhalten vorab die digitalen Seminarunterlagen

## Beachten Sie auch unsere Veranstaltung

### Strategien für den Umgang mit schwierigen Mitmenschen

26. und 27. September 2024 in Köln  
24. und 25. Oktober 2024 in München  
10. und 11. Dezember 2024 Frankfurt/M.

Nähere Informationen gibt Ihnen gerne Stephan Wolf:  
+49 6196 4722-800 | [kundenservice@managementcircle.de](mailto:kundenservice@managementcircle.de)  
[www.managementcircle.de/M12242](http://www.managementcircle.de/M12242)

## Weitere Teilnehmerstimmen zum Seminar

- ✓ „Sehr praxisnah, gute Gruppengröße und netter Rahmen. Fallbeispiele von den Teilnehmenden wurden intensiv besprochen.“
- ✓ „Sehr gute Einblicke in Anforderungen und praktische Anwendungsmöglichkeiten.“
- ✓ „Kompetenter Referent mit Praxisbezug. Geht auf die Bedürfnisse der Teilnehmer ein.“
- ✓ „Sehr informativ. Viele Denkanstöße erhalten. Tolle Gelegenheit für Austausch. Gute Tipps zur relativ schnellen Umsetzung.“
- ✓ „Sehr komplexes Thema wird vollumfänglich dargestellt, ein Kompendium für jede Führungskraft, die einen Schichtbetrieb leitet.“
- ✓ „Sehr gute Vorbereitung für die Einführung und Verfeinerung eines Schichtsystems!“
- ✓ „Inhalte wurden sehr gut vermittelt. Mir wurden einige neue Denkanstöße gegeben.“

## Inhouse Trainings nach Maß – so individuell wie Ihre Ansprüche!

Zu diesen und allen anderen Themen bieten wir auch **firmeninterne** Schulungen an. Ihre Vorteile: Kein Reiseaufwand – passgenau für Ihren Bedarf – optimales Preis-Leistungsverhältnis! Ich berate Sie gerne und erstelle Ihnen ein individuelles Angebot. Rufen Sie mich an.



**Daniela Rühl**  
Tel.: +49 6196 4722-615  
[daniela.ruehl@managementcircle.de](mailto:daniela.ruehl@managementcircle.de)



[www.managementcircle.de/inhouse](http://www.managementcircle.de/inhouse)

## Warum ist das Seminar wichtig?

Moderne flexible Schichtsysteme sind das wichtigste Hilfsmittel einer Personaleinsatzplanung in Zeiten von Digitalisierung, Agilität und erforderlicher Attraktivität für Mitarbeiter und Bewerber.

Sie stellen dem Betrieb zu jedem Zeitpunkt genau die benötigte Anzahl von Mitarbeitern mit der jeweils erforderlichen Qualifikation zur Verfügung – und zwar so, dass sowohl kurzfristiger Personalausfall bewältigt wird als auch den Mitarbeitern Gestaltungsmöglichkeiten eröffnet werden.

Erfahren Sie in diesem Seminar, wie Sie wirtschaftliche und attraktive Schichtsysteme in der Praxis etablieren.

## Was Sie hier lernen

Die Arbeitszeitexperten zeigen Ihnen, wie Sie

- ✓ Schichtsysteme bedarfs- und mitarbeitergerecht flexibilisieren.
- ✓ Nacht- und Wochenendschichten gestalten sowie nachtschichtuntaugliche Mitarbeiter mit einbeziehen.
- ✓ die rechtlichen Rahmenbedingungen ordnungsgemäß berücksichtigen.
- ✓ alternde Schichtbelegschaften effektiv einsetzen.
- ✓ bei Bedarf Langzeit- und Lebensarbeitszeitkonten implementieren.
- ✓ mit Zykluskonten Beschäftigungseinbrüche abfedern.
- ✓ einen reibungslosen, kontinuierlichen Betrieb 7 Tage und 24 Stunden ermöglichen.

## Besuchen Sie auch mal unseren Blog!

Dort finden Sie **aktuelle News**, **spannende Tipps** unserer zahlreichen Experten und **exklusive Beiträge** rund um die Themen unserer Veranstaltungen.

[www.managementcircle.de/blog](http://www.managementcircle.de/blog)

MANAGEMENTCIRCLE®

## Ihre Vorteile auf einen Blick

### Absolute Experten

Sie werden von anerkannten und erfahrenen Referenten aus der Arbeitszeitberatung und Unternehmenspraxis trainiert, die sich als ausgezeichnete Wissensvermittler bereits erfolgreich in Management Circle-Seminaren bewährt haben. Umfangreiches Wissen in der Gestaltung von Betriebszeit und Schichtplänen wird direkt an Sie weitergegeben.

### Hohe Praxisrelevanz

Die Seminarinhalte werden durch Beispiele und wertvolle Erfahrungsberichte aus der Praxis ergänzt. Sie erhalten viele Tipps zur Gestaltung und Entwicklung Ihres individuellen Schichtsystems. Es ist ausreichend Zeit für Ihre persönlichen Fragestellungen.

### Intensives Networking

Nutzen Sie den branchenübergreifenden Erfahrungsaustausch mit Experten und Fachkollegen und knüpfen Sie wertvolle Kontakte. Bauen Sie so Ihr Experten-Netzwerk aus.

### Kompakte Seminarunterlagen

Nutzen Sie die aktuell erstellten Seminarunterlagen zur Nachbereitung und als hilfreiches Nachschlagewerk in Ihrem Tagesgeschäft.

### Exklusive Praxisberichte

Erhalten Sie wertvolle Einblicke in die Einführung der flexiblen 24/7 Wechselschicht bei der Stadtentwässerung Hannover.

### Ihre Fragen vorab

Damit sich unsere Experten noch gezielter auf Ihre Fragen vorbereiten können, erhalten Sie ca. zwei Wochen vor Seminarbeginn einen Fragenbogen, in dem Sie uns Ihre spezifischen Schwerpunkte übermitteln können. Wir leiten diese dann an die Referenten weiter.

## Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.

U. Schmidt



**Katharina Schmidt**

Senior Projektmanagerin  
Tel.: +49 6196 4722-668

[katharina.schmidt@managementcircle.de](mailto:katharina.schmidt@managementcircle.de)

# Flexible Schichtplangestaltung in der Produktion

## ■ Wen Sie auf diesem Seminar treffen

- Leiter und leitende Mitarbeiter der **Personalplanung, Personalbedarfs- und -einsatzplanung, Tarifwesen und Vergütung**
- Führungskräfte aus der **Organisationsentwicklung**
- **Arbeitszeitspezialisten**
- **Werksleiter, Betriebsleiter, Produktionsleiter und Fertigungsleiter**
- **Betriebsräte**

## ■ Präsenz oder online – Sie haben die Wahl!

Wir bieten Ihnen das Seminar entweder als Präsenz- oder alternativ als reines Online-Seminar an. Weitere Informationen erhalten Sie von:



Stephan Wolf  
Teamleiter Kundenservice  
+49 6196 4722-800  
kundenservice@managementcircle.de

## ■ Termine und Veranstaltungsorte

**4. und 5. November 2024 in München** 11-93400  
Steigenberger Hotel München  
Berliner Straße 85, 80805 München  
Tel.: +49 89 1590 61 0  
E-Mail: muenchen@steigenberger.com

**2. und 3. Dez. 2024 Eschborn bei Frankfurt/M.** 12-93401  
Management Circle Campus, Düsseldorfer Straße 36,  
65760 Eschborn, Tel.: +49 6196/4722-800  
Für Übernachtungsmöglichkeiten in unmittelbarer Nähe  
fragen Sie bitte unser Team.

**30. und 31. Januar 2025 als Online-Seminar** 01-93402

Für unsere Seminarteilnehmer steht im jeweiligen Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor.

## Begrenzte Teilnehmerplätze – jetzt anmelden!

Online-Anmeldung: **[www.managementcircle.de/M04235](http://www.managementcircle.de/M04235)**  
PDF zum Ausdrucken: **[www.managementcircle.de/form](http://www.managementcircle.de/form)**  
E-Mail: **[anmeldung@managementcircle.de](mailto:anmeldung@managementcircle.de)**  
Telefonisch: **+49 6196 4722-700**  
per Post: **Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.**

### Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Der Ticketpreis für das zweitägige Seminar beträgt inkl. Business Lunches, Erfrischungsgetränken, Get-together und der Dokumentation € 1.795,-. Der Preis für die Online-Teilnahme beträgt inkl. Dokumentation € 1.595,-. **10% Preisnachlass erhalten Sie** auf den gesamten Rechnungsbetrag bei der Anmeldung von mehr als 2 Teilnehmern aus Ihrem Unternehmen. **Buchen Sie ohne Risiko: Die kostenlose Stornierung ist bis vier Wochen vor dem Veranstaltungstermin möglich.** Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir den gesamten Ticketpreis. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

### Werbewiderspruch

Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke durch die Management Circle AG selbstverständlich jederzeit widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Hierfür genügt eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per Mail an [datenschutz@managementcircle.de](mailto:datenschutz@managementcircle.de) oder per Post an Management Circle AG, Datenschutz, an die oben genannte Adresse. Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter [www.managementcircle.de/datenschutz](http://www.managementcircle.de/datenschutz).

## ■ Über Management Circle

Seit 35 Jahren bieten wir berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Unter dem Motto **Bildung für die Besten** erlangen Sie den Wissensvorsprung, der Sie auf Ihrem Karrierepfad weiterbringt. In Zusammenarbeit mit unseren Experten aus Wirtschaft, Politik und Wissenschaft identifizieren wir für Sie die relevanten Themen und Trends – aktuell und zukunftsweisend. Unser gesamtes Weiterbildungsangebot finden Sie unter **[www.managementcircle.de](http://www.managementcircle.de)**



Reisen Sie mit der Deutschen Bahn zu **attraktiven Sonderkonditionen zum Veranstaltungsort.**  
Infos unter: [www.managementcircle.de/bahn](http://www.managementcircle.de/bahn)

Produziert mit **Ökostrom und Biofarben**  
basierend auf **nachwachsenden Rohstoffen**

